



لخدمة ضيوف الرحمن والمعتمرين

بإشراف المركز الوطني للقطاع
غير الربحي بترخيص رقم

1 0 0 0 5 7 2 0 0 0

الخطة التشغيلية السنوية

لجمعية "بذل"

2026



لخدمة ضيوف الرحمن والمعتمرين
بإشراف المركز الوطني للقطاع
غير الربحي بترخيص رقم
1 0 0 0 5 7 2 0 0 0

إدارة الشؤون الإدارية والحوكمة

الهدف الاستراتيجي: بناء مؤسسي محكم وتحقيق التميز في الأداء..

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	مؤشر الأداء	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
		✓			✓			✓			✓	1500	4 اجتماع	عدد الاجتماعات	المسؤول التنفيذي	انعقاد الجمعية العمومية	تفعيل اجتماعات الحوكمة
	✓		✓			✓	✓			✓	✓	1000	6	6 اجتماع	المسؤول التنفيذي	اجتماعات مجلس الإدارة	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	750	12	12 اجتماع	المسؤول التنفيذي	اجتماعات الموظفين	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	للتحديد لاحقا	شهادة	الحصول على ISO 9001	المسؤول التنفيذي	التعاقد - التطبيق - المتابعة	الحصول على شهادة الجودة
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3000	%95	%95	سكرتير الجمعية	تنفيذ متطلبات الحوكمة	رفع تقييم الحوكمة

إدارة الشؤون المالية وتنمية الموارد

الهدف الاستراتيجي: تحقيق الاستقرار المالي وتنويع مصادر الدخل..

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3000	%100	نسبة الإكمال	المالية	تدقيق إجراءات الصرف	رفع كفاءة الصرف
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1000	12	تسليم التقارير	المالية	التقارير الشهرية	
		✓			✓			✓			✓	2500	%100	الإجازة %	المالية	التقارير الربع سنوية والسنوية	
							✓	✓	✓			10000	1	عدد الأوقاف	مجلس الإدارة	إنشاء أوقاف	تنويع الموارد
									✓	✓	✓	4500	6	عدد الدراسات	قسم تنمية الموارد	دراسات لمشاريع جديدة	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1000	6	عدد الزيارات	العلاقات العامة	زيارات رجال الأعمال	



لخدمة ضيوف الرحمن والمعتمرين
بإشراف المركز الوطني للقطاع
غير الربحي بترخيص رقم
1 0 0 0 5 7 2 0 0 0

إدارة البرامج والمبادرات النوعية

الهدف الاستراتيجي: إثراء رحلة ضيف الرحمن ودعم تجاربه.

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	65000	%95	نسبة الرضا	مدير البرامج	برامج ثقافية - إرشادية - تعليمية	برنامج تجربة ضيف الرحمن
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	204700	300000	نسبة الوصول	البرامج المساندة	برنامج العربية اليديوية	برنامج رحلة أمة
							✓		✓	✓		75000	5000	عدد المنافذ	مدير المبادرات	تصميم نقاط خدمة في المنافذ	مبادرة المنفذ النموذجي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	للتحديد لاحقا	4	عدد الدراسات	وحدة البحوث	دراسات تحسين الخدمات	الدراسات والاستشارات

إدارة التطوع

الهدف الاستراتيجي : رفع أثر التطوع وتوسيع المشاركة .

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8000	2000	عدد المتطوعين	مسؤول التطوع	تأسيس وحدة - تدريب - تأهيل	تمكين المتطوعين
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1000	%95	نسبة الرضا	مسؤول التطوع	نماذج تقييم - تقارير	قياس أثر التطوع
	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	10000	20000 ساعة	الساعات	مسؤول التطوع	رمضان الحج -	الاستقطاب الموسمي

إدارة العلاقات العامة والإعلام والشراكات

الهدف الاستراتيجي: تحقيق شراكات فعالة وزيادة المستفيدين.

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الميزانية	المستهدف	المؤشر	المسؤول	البرامج والإجراءات	الهدف التشغيلي
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15000	15	عدد الشراكات	العلاقات العامة	اجتماعات - زيارات - اتفاقيات	تعزيز الشراكات
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	8000	%95	نسبة التفاعل	الإعلام	حملات إعلامية	تحسين الصورة الذهنية